



# Biznesa koncepta attīstība

Pasākums tiek organizēts projekta Nr. LV-LOCALDEV-0004 "Uzņēmējdarbības atbalsta pasākumi Kurzemes plānošanas reģionā" ietvaros. Projektu līdzfinansē Islande, Lihtenšteina un Norvēģija, izmantojot EEZ grantus programmā "Vietējā attīstība, nabadzības mazināšana un kultūras sadarbība".

Strādājam kopā **konkurētspējīgai** Eiropai.

NABC

**(1) NEED** (vajadzība)

...

**(2) APPROACH** (risinājums)

...

**(3) BENEFITS** (ieguvumi)

...

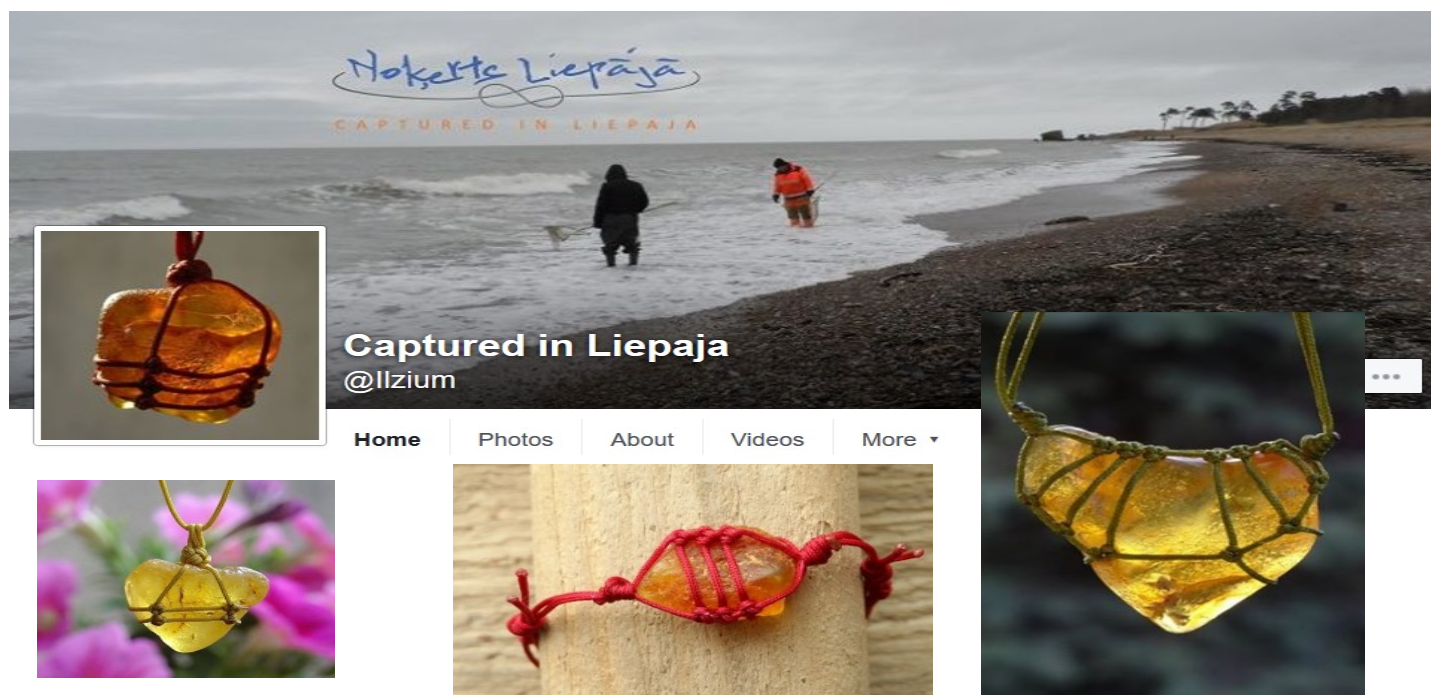
**(4) COMPETITORS** (alternatīvas)

...

# «3H» koncepts

jeb

mani nemateriālie resursi  
manam AUTENTISKUMAM



Ilzes zīmols – “Noķerts Liepājā”



## «Citiem galvā ir putni, man – dzintars» (Ilze)

«**Ja dzintariņam bija trīs kājas**, tad trešo nerāva nost, lai tikai viņš būtu līdzīgs divkāju dzintariem, — tā ne.

**Ja bija četras ausis**, tad divas nerāva nost, bet atstāja visas četras.

**Ja dzintars bija ar ūsām**, tad atstāja to ar ūsām, dabisku, tādu, kāds viņš ir, un iznāca skaistas rotaslietas.»

Ilzes iedvesmas avots: **Imanta Ziedoņa Dzintarainā pasaka**



*Huutajat (Somija)*  
Iespējams, skaļākais koris pasaulē

“3H” spēks

‘HEART’ -  
AIZRAUTĪBAS spēks

‘HEAD’ –  
ZINĀŠANU spēks



- sajūtu pārvaldība

‘HAND’ –  
PRASMJU spēks



- izglītība  
- erudīcija



- praktiskās iemaņas

## Baltijas dzintars



Arī **HUMORS** ir  
mans resurss!

**VAI** un **KĀ** to  
pielietojam ikdienas saskarsmē?

ŽURNĀLS

## TAGAD

ZINĀTNISKI METODISKS  
IZDEVUMSLATVIEŠU VALODA  
UN LITERATŪRA  
TAGADPRIEKAM  
IZAUGSMEI  
LABJUTĪBAICaurviju prasmes  
un vērtēšanaValodu  
mācību jomaLatviešu valodas  
mācību priekšmetsLiteratūras mācību  
priekšmetsKRITĪS, KAS UZ  
RUNĀMĀS, KAS  
KRITĪS, KAS N  
KRĪKA VĒRSAS.

cijas iespējas, bet arī latviešu valodas skolotājiem, motivējot skolēnus aktīvāk pētīt valodas dažādo pielietojumu. Piemēru ir daudz, un tos var smelties gan laikrakstos publicētās intervijās, gan TV raidījumos, gan arī valsts un pašvaldību rīkotajos pasākumos. Šajā nodaļā tiks apkārti vairāki piemēri, kuru skolotāji var izmantot stundu saturā dažādošanai un skolēnu mācīšanās motivācijas stiprināšanai.

**"Noķerts Liepājā"**

Kurzemniece Ize Vainovska ir izveidojusi zīmolu "Noķerts Liepājā" (Ēvalde, 2014), kura pamatā ir rotaslietas neapstrādātiem dzintariem, saglabājot to dabisko skaistumu. "Čiemu galvā ir putni, man – dzintars" – tā par sevi saka Ize Vainovska, norādot uz savu vēlmi atgriezties no daudzām citiem talantīgiem Latvijas dzintara amatniekiem. Jūras alģēs atrodas dzintars, kas ir iemēģļo pašas izveidotā tehnikā, un šī kombinācija ļāvis viņai izstrādāt stingras komisijas prasības, lai izrotu dzintariņus Bīvdabas muzejā.



Attēls no: www.autinetools.com



Attēls no: www.captureinliepaja.com

«Ja dzintariņam bija trīs kājas, tad tredo nerāva nost, lai ika viņš būtu līdzīgs divkāju dzintariem, – tā ne. Ja bija četras kājas, tad divas nerāva nost, bet atstāja visas četras. Ja dzintars bija ar četrām, tad atstāja to ar četrām, dabiski, tāds, kāds viņš ir, un izdaca skaistas rotaslietas.» Ize citē līnanta Ziedona Dzintaraino pasaku, kas ir viņas iedvesmas avots. Šie un citi tīmekļa resursos atrodamie fakti no intervijām ar Izi Vainovsku sniedz ieskatu par **dzimtās valodas krājuma nozīmi sevis pozicionēšanā** un jaunu impulsu atrašanā.

**"Autine tools by John Neeman"**

Jānis Nīmanis ir kalējs Priekule novadā, kurš pasaulē pazīstams ar zīmola nosaukumu John Neeman un atpazīstamību guvis, izgatavojot pasaulē līmeņa ekspertu atzītus kvalitatīvus galdnieku

darbarīkus. Jāna radītos cīņus, kultus, slīmestus un citus amatiņu rīkus lieto nozares meistari vairāk nekā desmit valstīs. Pirms uzņēmuma izveides Jānis absolvēja Priekule tehnikumu un studēja inženierzinātnes Dānijā – tas ļāva savienot mūsdienu zināšanas ar seno kalēju darba metožu kopā ar domubiedriem izveidot kalēja darbnīcu.



Attēls no: www.autinetools.com

Kopš 2012. gada uzņēmumam ir piešķirts vārds Autine. 12. gadsmēģā Priekule novada apvidū iekļāvās Latgale pilnā apmērā. Šie un citi fakti par latviešu kalēja Jāna Nīmana darbotanos sniedz ieskatu **par latviešu valodas seno vārdu lietību (aktualizēto) vērtību – īpaši mūsdienās**, izveidot tos jaunu zīmolu un jaunu nosaukumu veidošanā. Senāk lietotie vārdi (arī aizgūvumi no citām valodām) vai baltu cilšu apzīmējumi tiek aktualizēti arī, izmantojot tos inovatīvu skolēnu pasākumu nosaukumos, piemēram, "Kusu tīmi" vai "Sesena balie" (senāk lietotais ģermānisms šķers spēlvena apzīmēšanai).

**"Baltijas raku"**

Ievērojot senās podniecības tradīcijas Latgalē, 2011. gadā Daugavpils tika izveidota biedrība "Baltijas raku" – nevalstiska profesionālo mākslinieku, pedagoģu un projektu vadītāju apvienība, kuras misija ir veicināt tradicionālās un profesionālās keramikas attīstību Latgalē un sekmēt veidņu iedzīvotāju, īpaši jaunatnes, izpratni par reģiona kultūru un laikmetīgo mākslu (Šauša, 2013). Meklējot spīgtu un pamanāmu veidņu, kā pozicionēt Latgales māla podniecības tradīcijas, viena no šīs apvienības iniciatīvu īsteno šauša atklāja Latgali. Japānu un ASV vienojotus elementus māla apdezināšanas tehnikā. Tās pamatā izradījās japāņu raku – rūdītās keramikas tehnoloģija.

# "SLĒPTĀS" vajadzības

# Klientu vajadzību klasifikācija

- Viegli izteikt
- **Plaši zināmas un saprotamas**
- Visdrīzāk jau apmierinātas

**Izteiktas**



Stabils atbalsts

- Viegli izteikt
- **Izaicinoši atrisināt**
- Pilnībā nav apmierinātas

**Nepiepildītas**



Kompakti salokāms

- **Grūti izteikt**
- Nav plaši saprotamas
- Nav apmierinātas/ atrisinātas

**Slēptas**



Stils



**Dzīves kvalitātes uzlabošana: vai to varam paveikt?**



**Schwergewichtsrollator Rollator XXL Graffiti Design**  
**449 €** Versand möglich  
 Nordring 70, 48465 Niedersachsen - Schüttorf  
 19.09.2023 362

### KeepYour Essentials



### Versatile Wheelchair Pouch Bag





## Citi piemēri



- # Dzīves kvalitāte – vistuvāk lietotājam
- # Efektivitāte (digitālie dvīņi)
- # Lietotāja pieredze (XR/ jauktā realitāte)
- # Lietojamība (“Cut & Paste”; Zoom in/out)
- # Ērtums (mikroviļņu krāsns)



INTERVIJAS



CITĀTI



**GALVENĀS IDENTIFICĒTĀS  
VAJADZĪBAS**



## Pakalpojuma attīstības piemērs: Laumu Dabas parka APMEKLĒJUMS

1. Patālu būtu jāiet no auto stāvvietas līdz galamērķim
2. Nevaru saprast ar ko sākt parka apmeklējumu
3. Nedrīkst ienest lielas mugursomas
1. Īsāks/ saturiski piesātināts ceļš
2. Viegli uztveramas piktogrammas/ norādes ar “kontroljautājumiem” vai informāciju (e.g. x vai y stundu ilgs ceļojums)
3. Norāde/ noteikumi autostāvvietā

### Rezultātu apkopojums (piemērs – kanisterapijas piederumi)

	<i>Lietotāja vajadzības</i>	<i>Svarīgums</i>
1	Viegli kopjams	5
	Mazgājams	***
	Ūdens drošs	** !
	Izturīgs materiāls	** !
	Atbilstošs higiēnas prasībām	** !
	Piemēroti materiāli dzīvniekiem-anti alergiski, mīksti	***

2	Funkcionalitāte	4
	Viegli lietojams	*** !
	Ērts gan dzīvniekiem, gan cilvēkiem	***
	Krāsains (pamatkrāsas)	** !
	Spēju elements	* !
	Izmantojamo formu dažādība	* !
	Tematikas dažādība	* !

**Galvenās identificētās vajadzības** tiek sagrupētas, izvērtētas pēc svarīguma skalā no **1** līdz **5** (vissvarīgākais).

Šīs vajadzības ir pamats turpmākai produktu attīstībai

- \* - mazsvarīgs
- \*\* - svarīgs
- \*\*\* - ļoti svarīgs
- ! – latentās vajadzības

# Intervijas rezultātu apkopojums

JAUTĀJUMS	CITĀTI	VAJADZĪBAS	<b>SVARĪGUMS</b> * - mazsvarīgs, ** - svarīgs, *** - ļoti svarīgs ! – latentās vajadzības	<b>Risinājuma FUNKCIJAS</b> (DARBĪBAS VĀRDI)

**FUNKCIONĀLĀ DOMĀŠANA**

# VAJADZĪBA – FUNKCIJAS – RISINĀJUMS

## Funkcionālās domāšanas VĒRTĪBA

### VAJADZĪBA

Piekārt gleznu!

KĀ?

leskrūvēt skrūvi!



### PIEDĀVĀJUMS: Produkts “+”

ergonomisks  
rokturis

magnētisks uzgalis

ar sprieguma  
indikatoru

nomaināms uzgalis

# VAJADZĪBA → FUNKCIJAS → RISINĀJUMS

**VAJADZĪBA:**  
drošs mājoklis

**FUNKCIJA:**  
palīdz nosargāt pret  
nelūgtiem viesiem



**RISINĀJUMI:**  
Durvju slēdzene  
Suns  
Kaimiņienes balss  
Signalizācija  
Videonovērošana

Dvielis un **DVIELIS**



# Produkta funkciju VEIDI



## PAMATA

# uzsūc mitrumu

## PAPILDUS

# demonstrē divēja lietošanas dažādību

# nodrošina uzkāšānu uz āķa

# spīd tumsā

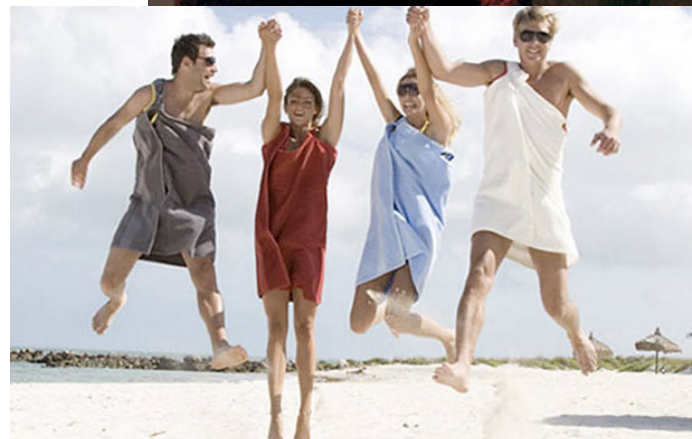
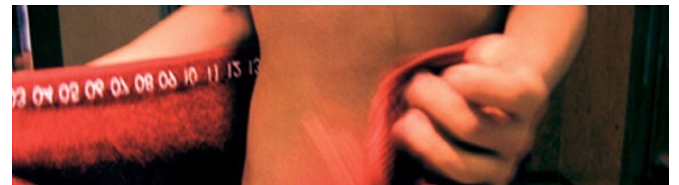
## ATBALSTA

# nodrošina krāsas noturību

# nodrošina pret sairšanu

## NEVAJADZĪGĀS

# rāda laiku





Dziedošā gide  
Irēna Preiļos

Klienta  
ierosinājums –

produkta  
**autentiskuma**  
pamatā

**# Funkcijas FORMULĒŠANA**

# Funkcijas formulēšana

**Formāts:** lietvārds – darbības vārds - lietvārds



pulkstenis  
zvans

3

risinājums

RĀDA  
PIEVĒRŠ

2

funkcija

laiku  
uzmanību

1

vajadzība



# Funkcijas formulēšana

**Formāts:** lietvārds – darbības vārds - lietvārds

audums  
dizains

3

risinājums

ABSORBĒ  
NODROŠINA

2

funkcija

mitrumu  
tīrības sajūtu

1

vajadzība







**DIGIT**izācija  
**DIGIT**alizācija  
**DIGIT**ālā transformācija

**Digitization**

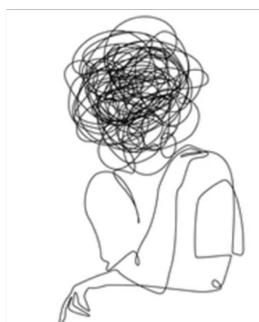
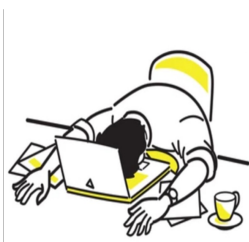
**Digitalizaton**

**Digital transformation**

**Digitizācija**

**Digitalizācija**

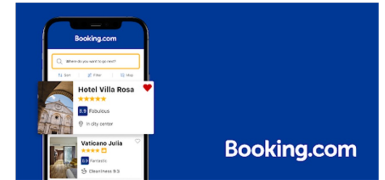
**Digitālā transformācija**





Pasaulē lielākais taksometru parks

Pasaulē lielākā viesnīcu ķēde



**PRODUKTIVITĀTE un DOMĀŠANA**



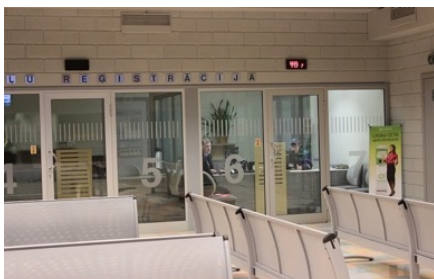
PRINTFUL

Pasaulē lielākā

T-kreklu apdrukšanas bode

Baltic countries have 13 Unicorns and 50+ Minicorns

	LITHUANIA	LATVIA	ESTONIA
Unicorns	 		         
Minicorns >\$10M equity funding or >200 employees	                	        	                      



Tehniskā apskate (KASE)  
Rīga, Tehniskā apskate, Antenas iela 2

# 895

06.11.2019

16:12



5



~2 m

Atcelt numuru

CSDD pieeja  
ESOŠO  
procesu  
vadībā:

+ pakalpojumu  
dizains

+ procesu  
sakārtošana

+ tehnoloģijas

## Riepu serviss

Kapacitāte: 5 "boksi"

Riepu nomaiņas laiks: 30min

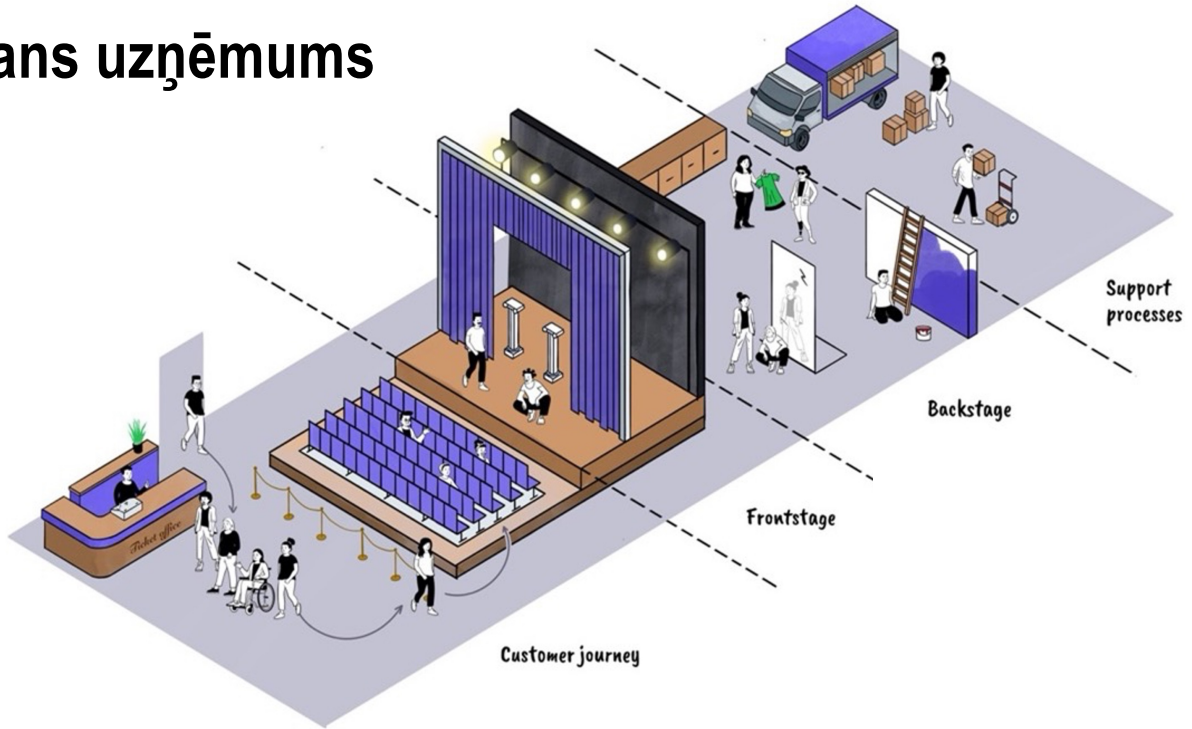
Vidējā cena: 30 EUR

"Drāma": sezonālitate 2x gadā



Kā uzlabot produktivitāti "sezonā" par 12 000 EUR

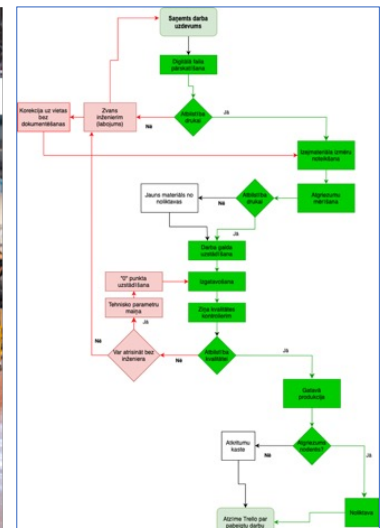
# Mans uzņēmums

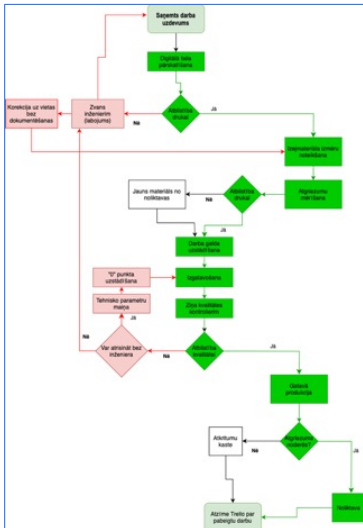


## Tipiskākie biznesa procesi

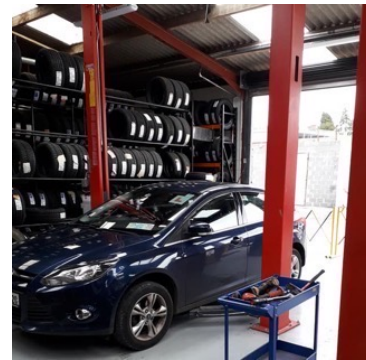
*Aktivitāšu secība ar mērķi radīt pievienoto vērtību*

- Ražošana
- Mārketinga
- Pasūtījumu saskaņošana
- Pārdošana
- Klientu serviss
- Finanšu pārvaldība
- Sagāde





Procesa  
**SĀKUMS** → **BEIGAS**  
 Ilgums: **30min**



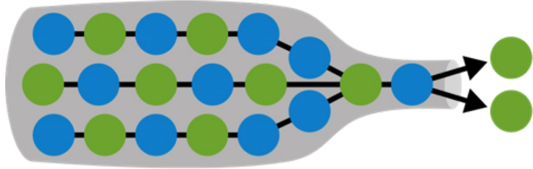
## GRŪTĪBAS\* atsākam plkst 16:10



Darbi, kas atkārtojas / **RUTĪNA**  
 "Šaurie pudeles kakli"/ **SASTRĒGUMI**  
 Neprecizitātes/ **KĻŪDAS?**  
 Kļūdaina **INTERPRETĀCIJA?**  
 Laika u.c. **RESURSU** zudumi?

**KĀDĒĻ**, ir vērts veikt izmaiņas?

\* Biznesa procesu **VĀJĀKOS** posmus  
 var transformēt **IESPĒJĀS/ IEGUVUMOS**

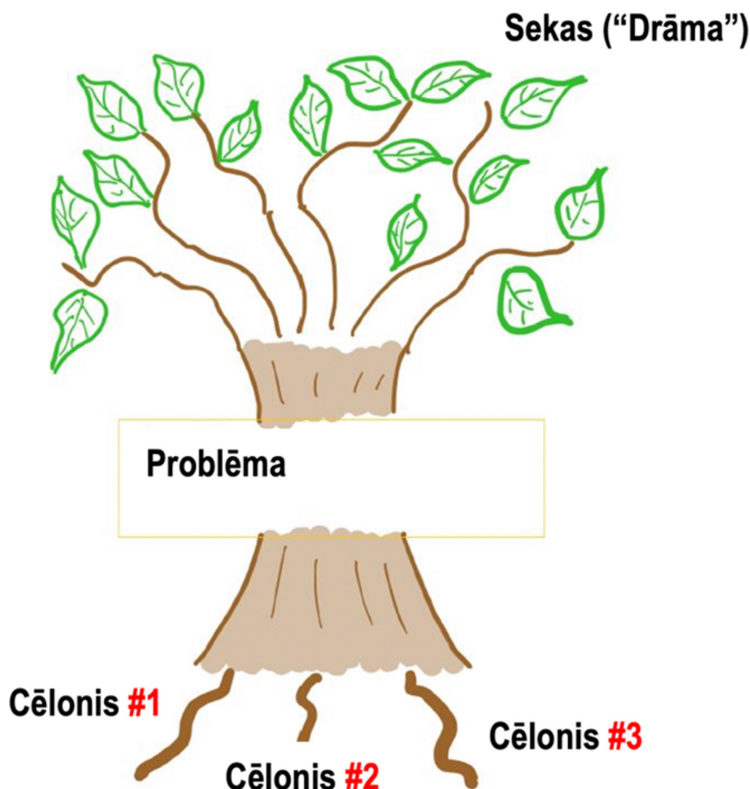


## GRŪTĪBAS riepu nomaiņas procesā:

- > **MANUĀLI JĀMEKLĒ** īsto auto, ko uzaicināt braukt "boksā" (10sek)
- > klients atbrauc ar **PAPILDUS vajadzību** (10sek – 2min)
- > **JĀPĀRLIECINĀS** vai ir vajadzīgās riepas (3min)
- > "bokss" "IESALDĒTS", kamēr klients veic samaksu (5-10min)

Hronometrāža: 8-15min

# # DATI

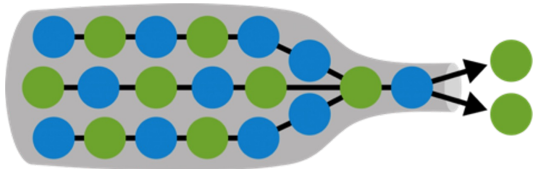


**SEKAS**  
no kā ciešam

Kas ir  
"DRĀMA"

"DRĀMAS" pamatā ir  
**CĒLOŅI**

Kādas ir  
**VAJADZĪBAS**



## BIZNESA PROCESU un DARBA PLŪSMU optimizēšana

### FUNKCIJU OPTIMIZĀCIJA riepju nomaiņas procesā:

- > **IDENTIFICĒT** īsto auto & uzaicināt braukt "boksā" / datorredze + programma + āra tablo
- > **NOSKAIDROT** klienta vajadzības/ klienta **e-pieraksts** + tablo servisa telpā
- > **SAMEKLĒT** riepas/ **mainīt procesu** ---> no rīta saliek blakustelpā
- > **GAIDĪT**, kamēr veic samaksu/ **mainīt procesu** ---> priekšapmaksu/ Apple Pay u.c.

Laika ekonomija (1 vizīte/ bokss): **vidēji 10min**

Darba laiks: 09:00 – 18:00 (1h pusdienlaiks)

Papildus apkalpotie klienti (1 bokss): **4 x 30 EUR = 120 EUR**

Papildus apkalpotie klienti (5 boksi): **20 x 30 EUR = 600 EUR**

"Karstā sezonas" laikā (20 dienas): **12 000 EUR x 2 sezonas/ GADĀ**



Mans pieraksts - Pirmdiena, 04.03.2024 09:00, Ulbrokā, 67910555

\*Auto marka un modelis:

\*Reģistrācijas numurs:

\*Es vēlos:  Samainīt riepas vai riteņus, kuri man būs līdzī  
 Samainīt riepas vai riteņus, kuri glabājas pie jums  
 Samainīt riepas vai riteņus, kurus vēlos pie jums nopirkt

Piezīmes:

Mans vārds:

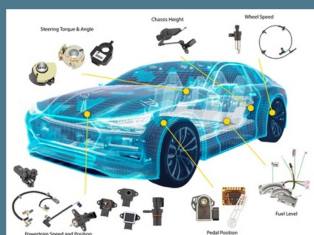
\*Mans tālruņa numurs:

Mans e-pasts:

# KLIENTA VAJADŽĪBA: auto uzturēšanas izmaksu optimizācija

## RISINĀJUMS: auto ilgmūžīgākas ekspluatācijas serviss

**#1 Digitizācija = DATI!**



Auto amortizācijas datu fiksēšana ar sensoriem

**#2 Digitalizācija = darba plūsmu optimizācija**



Lietotne auto diagnostikai

**#3 Digitālā transformācija!**



24/7 pieejams «auto dakteris»  
Tev pa ceļam

**IEGUVUMS!**



Satiksmei drošs auto  
Ekonomiska ekspluatācija  
Laba cena pie pārdošanas

## Risinājuma ILGTSPĒJA: KAS maksās un PAR KO?

### Produkts: lietotne auto ilgmūžīgākai ekspluatācijai

Kam to vajag?	Par ko varētu maksāt?
Auto īpašnieks	Auto ekonomiska ekspluatācija un pārdošana
Auto serviss	Reitings un klientu plūsmas ↑
Auto detaļu tirgotāji	Auto detaļu realizācijas ↑
Auto tirgotāji/ pircēji	Uzticamāka auto ekspluatācijas vēsture
CSDD	Auto tehniskā apskates laika ↓





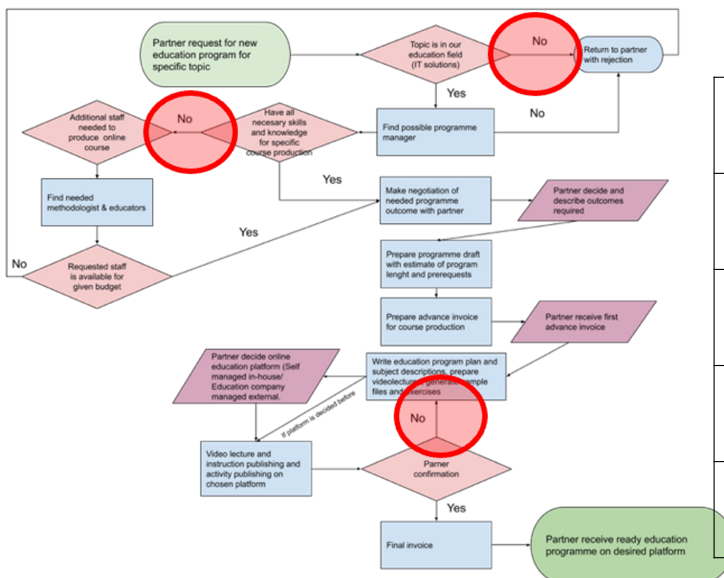
## Biznesa procesu analīze

- # Paņēmiens kā **organizēt** SAVU ikdienas darbību 🔍
- # Iespēja palielinājumā **detalizēti** izvērtēt darbības, ieraudzīt **trūkumus** un **risinājumus**
- # Dokumentēti procesi **samazina** vietu «interpretācijām» 😞
- # Liela nozīme ir **mērījumiem**, īpaši **LAIKAM** 🕒

## Biznesa procesu analīze: **GRŪTĪBA**

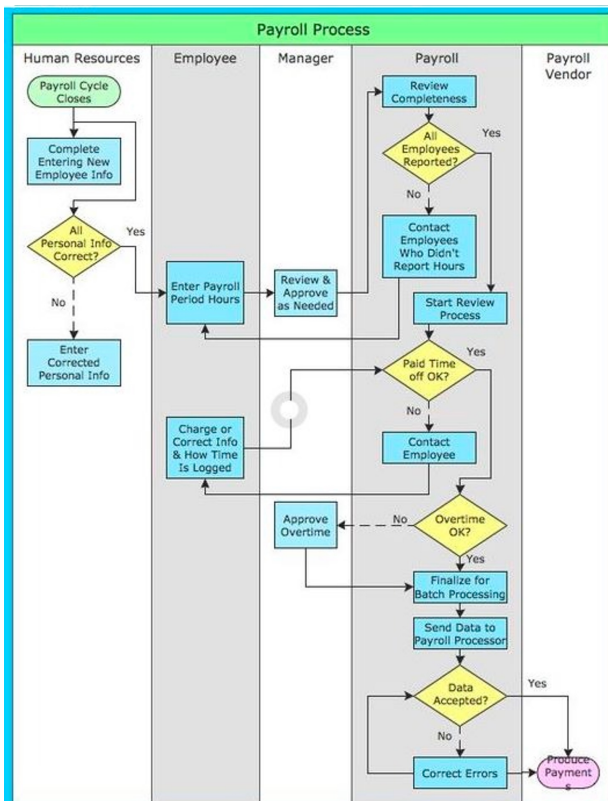
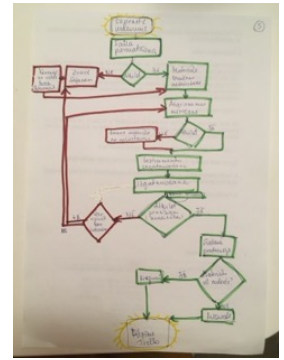
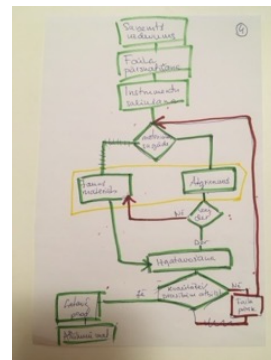
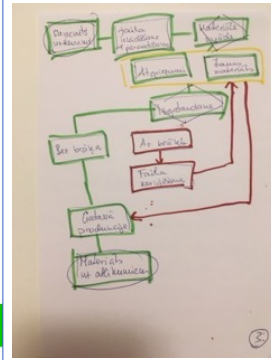
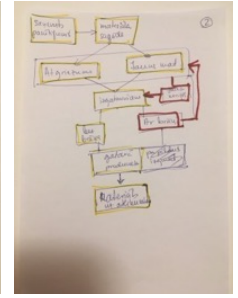
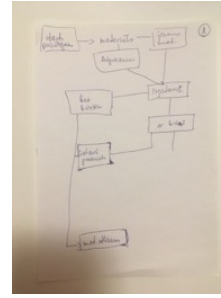
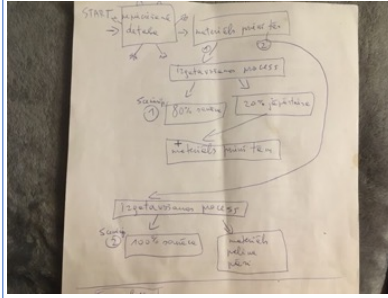
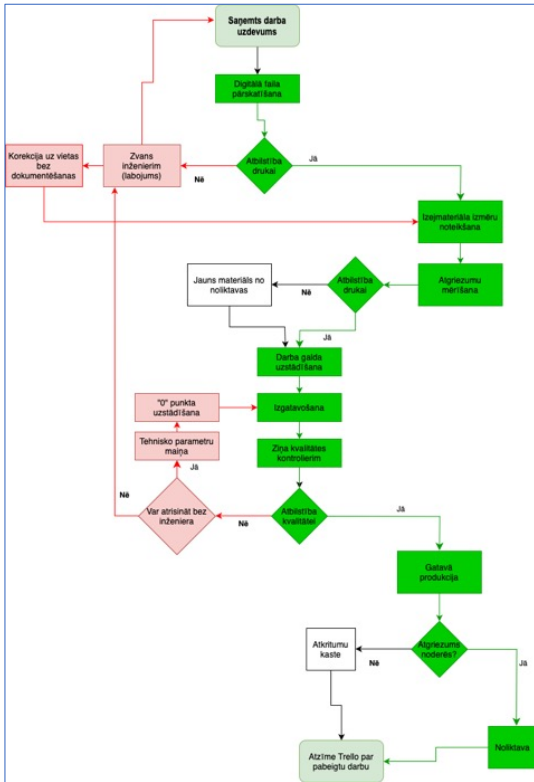
(skaidri nosakām robežas, kur **sākas** un kur **beidzas**)

# 00:00



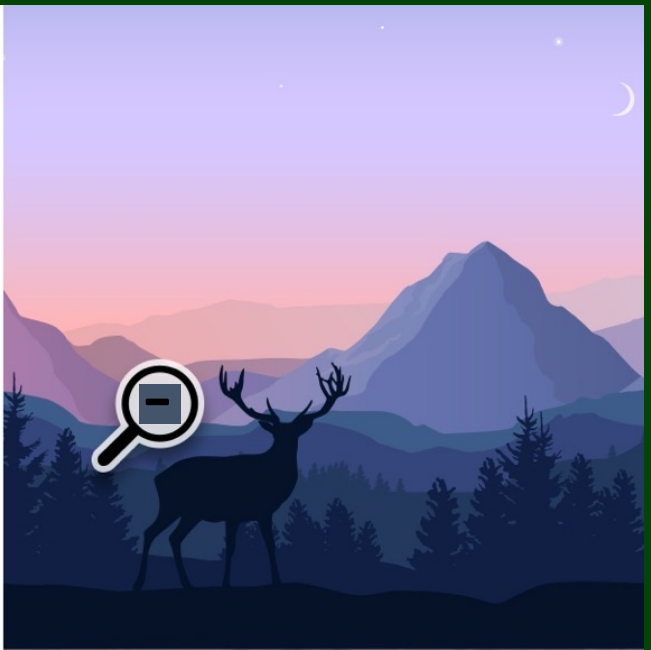
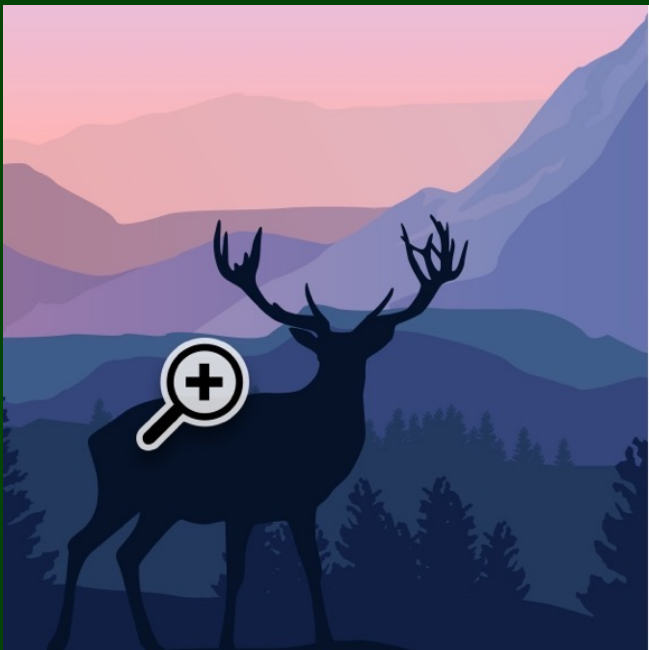
	Procesa sākums un beigas
	Aktivitātes
	Aktivitātes ievads un/vai izvads
	Plūsmas virziens
	Lēmumu izvēle

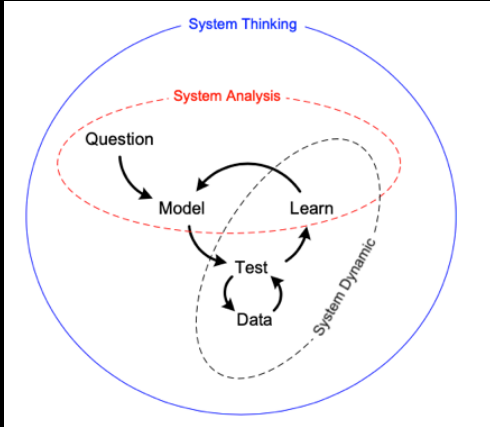
# Darba process detaļas izgatavošanai



Biznesa procesa shēmas, ietverot **iesaistītās puses**

ZOOOM  
ISTVAN BANYAI

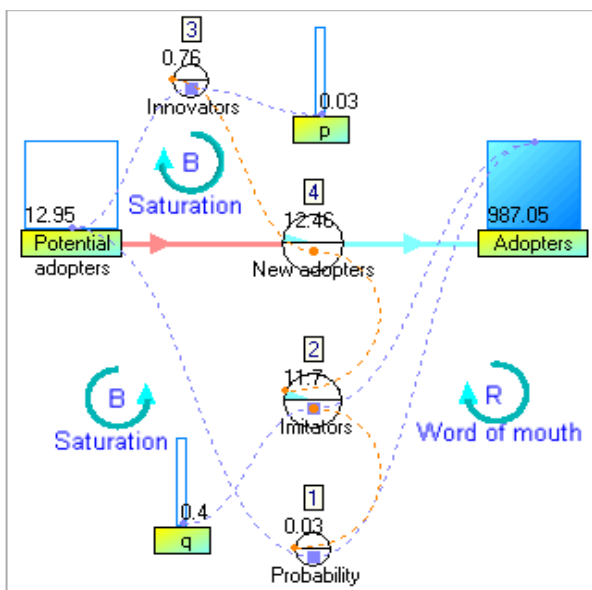




# Sistēmiskā domāšana

Zinātnes ieguldījums  
sarežģītu problēmu risināšanā

**NB!** Nejaucam ar...

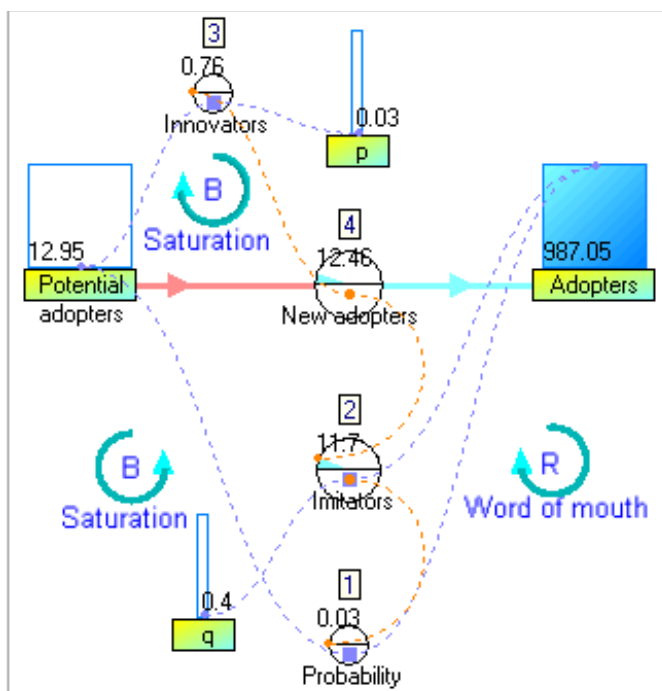


Šīs dienas **PROBLĒMAS** ir  
vakardienas **RISINĀJUMI**

Fona trokšņi,  
kas **traucē** sasniegt mērķi

Cīņa ar vējdzirnavām

# atrast **PAREIZO**  
spēka pielikšanas punktu



“Nekas nav mūžīgs”

“Ārējā ienaidnieka nav”

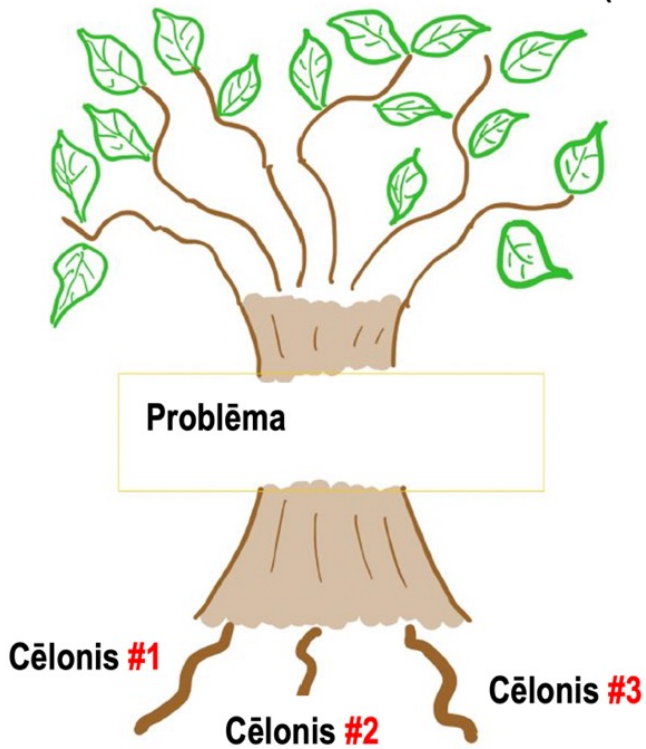
“Mazākums  
ietekmē vairākumu”

“Cietumnieka dilemma”

# “Ārējā ienaidnieka nav”



Sekas ("Drāma")

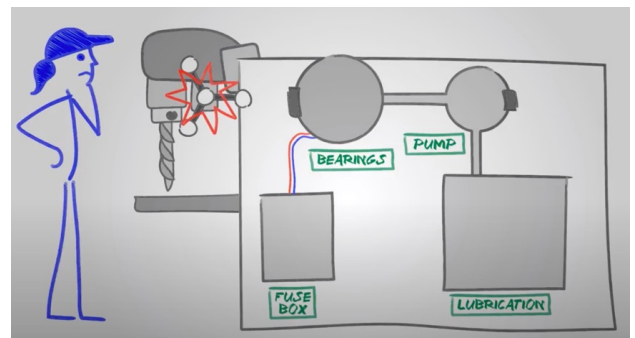


mēs ciešam/ cietīsim no  
**X SEKĀM,**

ko izraisīja  
**Y "DRĀMA",**

kuras pamatā ir  
**Z CĒLOŅI**

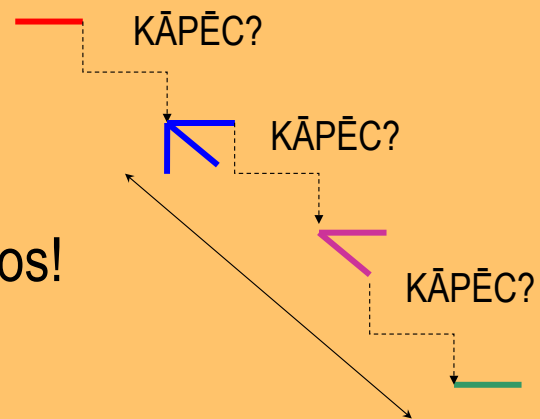
Taiichi Ohno (Japāna)



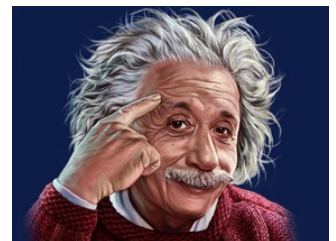
“5K metode”



Īsteno “5K” pieeju  
problēmas  
**PATIESĀ CĒLOŅA** meklējumos!



**DEGRADĒTA** vide = daudz pamestu dzīvojamo māju



**KĀPĒC (ir grausti?):** jo īpašniekiem ir  **citas prioritātes**

**KĀPĒC (citas prioritātes?):** jo **neizjūt** pašvaldības/ sabiedrības **spiedienu**

**KĀPĒC (neizjūt?):** jo **grausti** sabiedrībā ir **NORMA**

**KĀPĒC (ir norma?):** jo neviena, kas to mainītu! **Kurš būs PIRMAIS?**



Mazas izmaiņas var radīt lielus rezultātus,  
taču šīs izmaiņas var būt grūti ieraugāmas



Lauku tīpašumu apskate Valkas novada Kārķu un Ērgemes pagastos.

Foto: Videmes TV, ReTV

#### 2009.gada JAB akcija : "Jūrmalas graustu miljonārs"

Publicēts 06 Novembris 2010  
Pēdējās izmaiņas: 15 Augusts 2014



FOTO: [melnamamba@gmail.com](mailto:melnamamba@gmail.com)

#### Akcijas norise:

Visi cilvēki, kam rūp Jūrmala, tiek aicināti fotografēt un iesūtīt sev zināmo, redzēto, kaimiņos esošo, traucējošo un visādi citādi kaitinošo graustu un/vai tīpašumu attēlus ar to adresēm.

JAB apkopo iesūtītos materiālus, noskaidrojot attiecīgo objektu tīpašniekus.

Attēli tiek publicēti [www.jab.lv](http://www.jab.lv)

Akcijā tiek iesaistīti arī citi mediji: interneta portāli, prese, TV, radio

#### Akcijas mērķis:

Apzināt vaibstus, kuri visvairāk kropļo mūsu pilsētas seju

Noskaidrot un publicēt to tīpašniekus

Veicināt šo tīpašumu sakopšanu

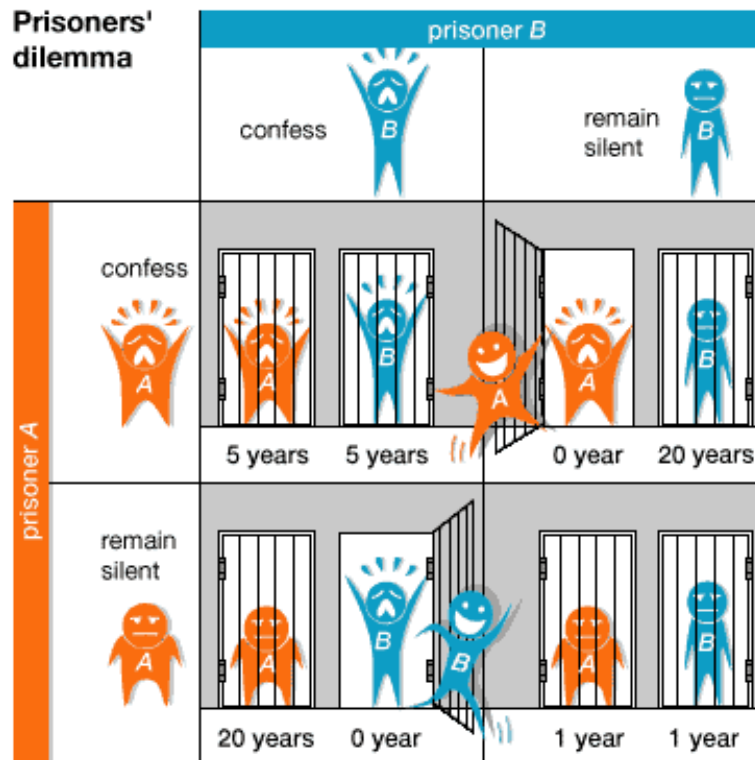
“Mazākums ietekmē vairākumu”





## “Cietumnieka dilemma”





## Sistēmiskā domāšana: 8 no 11 pazīmēm

Šīs dienas **PROBLĒMAS** nāk no vakardienas **RISINĀJUMIEM**  
kā pilsētas risina auto sastrēgumus

Ātrāk ir **LĒNĀK!**

«pieķepsēt» (celtniecības darbos)

Jo stiprāks **SPIEDIENS** tiek izdarīts uz sistēmu, jo stiprāk tā spiež pretī  
«pātagas/ burkāna» princips nestrādā uz “brīvajiem radikāļiem”

Ārējo ienaidnieku nav

cik tālu sniedzas mana atbildība notiekošajā?

## Sistēmiskā domāšana: 8 no 11 pazīmēm

Mazas izmaiņas var radīt lielus rezultātus, taču šīs izmaiņas var būt GRŪTI ieraugāmas  
“Apskaut sievasmāti”

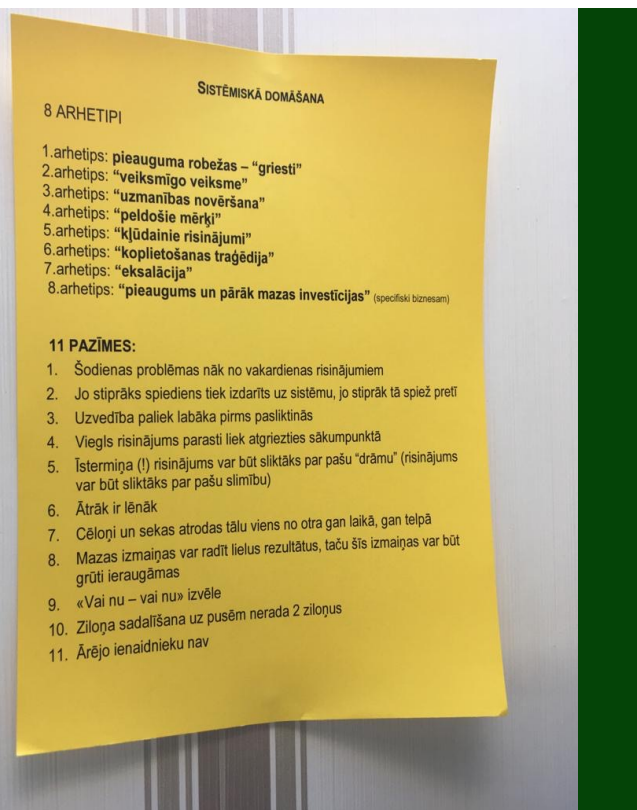
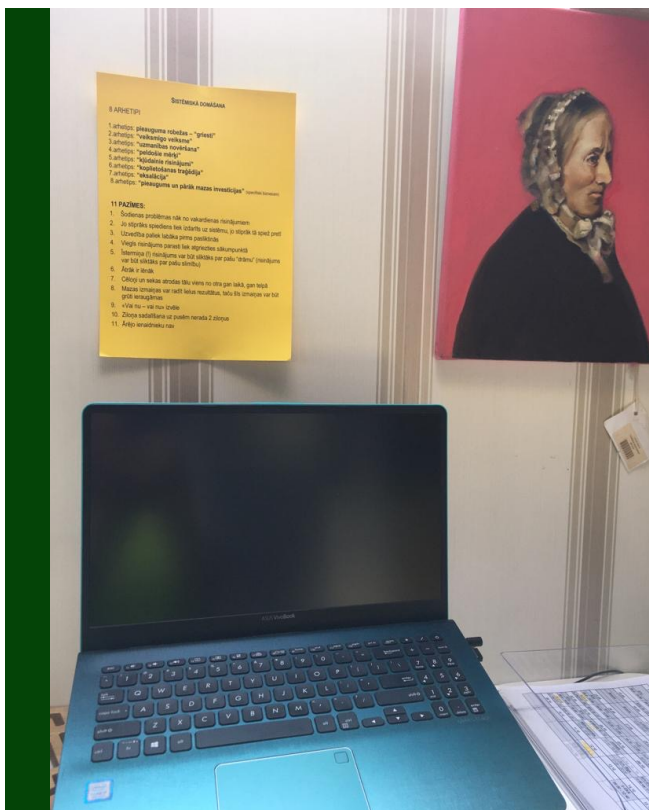
Īstermiņa (!) risinājums var būt sliktāks par pašu “drāmu”  
Alkohols kā «īstermiņa zāles»

Cēloņi un sekas atrodas tālu viens no otra gan laikā, gan telpā  
kāpēc jāizglīto Āfrikas sievietes

“Vai nu – vai nu” izvēle  
kategoriskums neatstāj vietu kompromisam



Profesore Andra Blumberga par sistēmisko domāšanu



**SISTĒMISKĀ DOMĀŠANA**

**8 ARHETIPI**

- 1.arhetips: "pieauguma robežas – "griesti"
- 2.arhetips: "veiksmīgo veiksmē"
- 3.arhetips: "kompromisa saskaņošana"
- 4.arhetips: "peldošie mērķi"
- 5.arhetips: "kļūdainie risinājumi"
- 6.arhetips: "koplietošanas traģēdija"
- 7.arhetips: "eksalācija"
- 8.arhetips: "pieaugums un pārāk mazas investīcijas" (specifiski biznesam)

**11 PAZĪMES:**

1. Šodienas problēmas nāk no vakardienas risinājumiem
2. Jo stiprāks spiediens tiek izdarīts uz sistēmu, jo stiprāk tā spiež pretī
3. Uzvedība paliek labāka pirms pasliktinās
4. Viegls risinājums parasti liek atgriezties sākumpunktā
5. Īstermiņa (!) risinājums var būt sliktāks par pašu "drāmu" (risinājums var būt sliktāks par pašu slimību)
6. Ātrāk ir lēnāk
7. Cēloņi un sekas atrodas tālu viens no otra gan laikā, gan telpā
8. Mazas izmaiņas var radīt lielus rezultātus, taču šīs izmaiņas var būt grūti ieraugāmas
9. «Vai nu – vai nu» izvēle
10. Zilona sadalīšana uz pusēm nerada 2 zilonus
11. Ārējo ienaidnieku nav

**SISTĒMISKĀ DOMĀŠANA**

**8 ARHETIPI**

- 1.arhetips: pieauguma robežas – "griesti"
- 2.arhetips: "veiksmīgo veiksmē"
- 3.arhetips: "uzmanības novēršana"
- 4.arhetips: "peldošie mērķi"
- 5.arhetips: "kļūdainie risinājumi"
- 6.arhetips: "koplietošanas traģēdija"
- 7.arhetips: "eksalācija"
- 8.arhetips: "pieaugums un pārāk mazas investīcijas" (specifiski biznesam)

**11 PAZĪMES:**

1. Šodienas problēmas nāk no vakardienas risinājumiem
2. Jo stiprāks spiediens tiek izdarīts uz sistēmu, jo stiprāk tā spiež pretī
3. Uzvedība paliek labāka pirms pasliktinās
4. Viegls risinājums parasti liek atgriezties sākumpunktā
5. Īstermiņa (!) risinājums var būt sliktāks par pašu "drāmu" (risinājums var būt sliktāks par pašu slimību)
6. Ātrāk ir lēnāk
7. Cēloņi un sekas atrodas tālu viens no otra gan laikā, gan telpā
8. Mazas izmaiņas var radīt lielus rezultātus, taču šīs izmaiņas var būt grūti ieraugāmas
9. «Vai nu – vai nu» izvēle
10. Zilona sadalīšana uz pusēm nerada 2 zilonus
11. Ārējo ienaidnieku nav

Neviens nav **NEAIZVIETOJAMS**,  
 toties ikviens var kļūt  
**NEATKĀRTOJAMS**

